


סוגי מכרזים והתקשרויות	פרק משני:	משרד האוצר אגף החשב הכללי תכ"ם – התקשרויות ורכישות	
התקשרות בפטור ממכרז	תת פרק:		
7.3.6.2	הוראה מקשרת:		
7.3.6.2.1.ט	מספר טופס:		
תת מהדורה: 01	מהדורה:		


אל: ועדת המכרזים

	משרד:
המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים ומכון עוזמ"ת	יחידה מזמינה:
	תאריך:

**הנדון: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ**

הבקשה מסתמכת על תקנה  3(29) /  3(31) (סמן את התקנה המתאימה) לתקנות חובת מכרזים ועל הוראות תכ"ם, "פטור מחובת המכרז", מס' 7.8.1 והוראת תכ"ם, "בחינת קיומם של ספקים ומיזמים", מס' 7.8.2.

תיאור מהות ההתקשרות (רקע ופירוט התכונות של הטובין/השירות/העבודה)
<p>להנהלת בתי המשפט נדרשים שירותי סדנאות והשתלמויות בין השנים 2021-2022 למרכז להכשרה והשתלמות שופטים ולמכון עוזמ"ת בתחומים המפורטים להלן:</p> <p><u>עבור המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים לשנת 2021</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>הרצאה אחת בת שעה ו 45 דקות בנושא "שיבושי לשון" במסגרת השתלמות בסיסית של כתיבת פסקי דין. ההרצאה תועבר על ידי שני מנחים. הפעילות תתקיים במתקן האירוח המרכזי של המרכז (בשלב זה במלון יערים). מספר משתתפים צפוי עד 50. הסדנה תתבסס על קריאה של פסקי דין ואפיון השיבושים השכיחים. סה"כ שעה וארבעים וחמש דקות לביצוע על ידי שני מנחים.</li> <li>ביצוע של סדנת הגייה (שפותחה במהלך שנת 2020) באורך של שעתים (120 דקות) לביצוע באמצעות מנחה בודד. הסדנה תתקיים פעמיים באמצעות פלטפורמת הזום וכן 8 פעמים בצורה פרונטלית ביחידות שונות מרכזיות של בתי המשפט במהלך השנה (בהתאם למועדים שימסרו ויתואמו עם הספק בהמשך) ולפי החלוקה הבאה: 2 צפון, 2 דרום, 1 ירושלים, 3 מרכז. ככל ומסיבה כלשהי לא ניתן יהיה לקיים את הפעילות בצורה פרונטלית היא תתקיים על פלטפורמת הזום.</li> <li>ביצוע בפועל של הרצאה/סדנה בנושא "כתיבה תמציתית של פסק דין". אורכה של הסדנה הוא שעתים וחצי והיא תבוצע באמצעות מנחה בודד. לפחות מחצית מזמן הסדנה יוקדש לתרגול הנלמד באמצעות טקסטים משפטיים דוגמאות מהפסיקה. ההרצאה/הסדנה תתקיים 4 פעמים במהלך השנה בהתאם למועדים שימסרו ויתואמו עם הספק בהמשך) יתכן שחלק מהמפגשים יתקיימו בצורה פרונטלית ביחידות מרכזיות של בתי המשפט וחלק אחר באמצעות פלטפורמת הזום).</li> <li>ייעוץ מקצועי בהיקף של 30 שעות (60 דקות) שנתיות לצורך סיוע בבניית לומדה לשופטים בנושא "שיבושי לשון בעברית / כתיבה תמציתית.</li> </ul>

סוגי מכרזים והתקשרויות	פרק משני:	משרד האוצר אגף החשב הכללי <b>תכ"ם – התקשרויות ורכישות</b>	
התקשרות בפטור ממכרז	תת פרק:		
7.3.6.2	הוראה מקשרת:		
7.3.6.2.1.ט	מספר טופס:		
תת מהדורה: 01	מהדורה:		


ייעוץ אישי/ קבוצתי בהיקף של 25 שעות שנתיים כמומחה המשלב לשון ומשפט בנושא כתיבה משפטית במסגרת סדנאות היועצות עמיתים פנים אירגוניות (שעות הכנה ישוקללו במסגרת סל השעות המבוקש).

#### עבור מכון עוזמ"ת לשנת 2021

- הרצאה בת שתיים אקדמיות (שעה וחצי) בנושא "כתיבה משפטית בהירה ותקינה". מועדי הרצאות – מרץ וספטמבר 2021. כמות ומיקום גיאוגרפי - פעמיים בשנה, אזור המרכז
- הנחיית סדנה בנושא "המשפט במשפט". הסדנה תלמד את המשתתפים כלים חיוניים לכתיבה ולעריכה של טקסטים משפטיים לכתיבה בהירה ותקינה. יום זה ישלב הרצאות ותרגול להטמעת הנלמד.  
מועדי הרצאות – במהלך 2021, מועדים יתואמו מול עוזמ"ת. שעות פעילות - 09:00-15:00  
כמות ומיקום גיאוגרפי - שלוש פעמים בשנה: מרכז, צפון, דרום.
- הנחיית סדנה בנושא "זאת ועו"ד". הסדנה תעסוק בסוגיה מהו מבנה ראוי למסמך ותלמד כלים לשיפור מבנה של חוות דעת ויילמדו מספר סוגיות לשון שרלוונטיות למנסחים מסמכים משפטיים. יום זה ישלב הרצאות ותרגול להטמעת הנלמד ויהווה סדנת המשך לסדנה בנושא "המשפט במשפט".  
מועדי הרצאות – במהלך 2021, מועדים יתואמו מול עוזמ"ת. שעות פעילות - 09:00-15:00  
כמות ומיקום גיאוגרפי - פעמיים בשנה: מרכז, צפון
- פיתוח והנחיית סדנה מקוונת סינכרונית. הסדנה תכלול נושאים מרכזיים מהסדנה הפרונטלית בנושא "המשפט במשפט" ותכלול תרגול עצמי של הנלמד ע"י המשתתפים.  
מועדי הרצאות – במהלך 2021, מועדים יתואמו מול עוזמ"ת. שעות פעילות - סדנה בת שתיים (120 דקות).  
כמות ומיקום גיאוגרפי - שלוש פעמים בשנה, סדנה מקוונת

#### עבור המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים לשנת 2022

- הרצאה בת שעה ו 45 דקות בנושא "שיבושי לשון" במסגרת השתלמות בסיסית של כתיבת פסקי דין. ההרצאה תועבר על ידי שני מנחים. הפעילות תתקיים במתקן האירוח המרכזי של המרכז (בשלב זה במלון יערים). מספר משתתפים צפוי עד 50. הסדנה תתבסס על קריאה של פסקי דין ואפיון השיבושים השכיחים.
- ביצוע שתי סדנאות בנושא כתיבה משפטית מתקדמת בהיקף של 4 שעות כל סדנה במסגרת השתלמות בכתיבה פסקי דין מתקדמת. הפעילות תתקיים במתקן האירוח המרכזי של המרכז (בשלב זה במלון יערים). מספר משתתפים צפוי עד 50. מטרת הסדנה להרחיב ולהעמיק מיומנויות המסייעות לכתיבה תכליתית בהירה וממוקדת. נושאי הסדנאות: עקרונות בכתיבה בהירה, מבנים אפשריים, מקדמי ארגון ואמצעים נרטיביים ואמצעים רטוריים. התוכנית תיבנה בשיתוף המנהלים המקצועיים של ההשתלמות וצוות המרכז.


סוגי מכרזים והתקשרויות	פרק משני:	משרד האוצר אגף החשב הכללי <b>תכ"ם – התקשרויות ורכישות</b>	
התקשרות בפטור ממכרז	תת פרק:		
7.3.6.2	הוראה מקשרת:		
7.3.6.2.1.ט	מספר טופס:		
תת מהדורה: 01	מהדורה:		

לפחות מחצית מזמן הסדנה יוקדש לתרגול הנלמד באמצעות טקסטים משפטיים ודוגמאות מהפסיקה. הסדנאות תועברנה על ידי שני מנחים במקביל. סה"כ 8 שעות לביצוע על ידי שני מנחים

- במהלך ההשתלמות כל משתתף בסדנאות יקבל ייעוץ אישי על חומרים משפטיים שכתב למשך 20 דקות. הייעוץ יינתן במקביל על ידי שלושה מנחים במהלך שלושת ימי ההשתלמות. חומרים משפטיים של המשתתפים בסדנא, יועברו למנחים לקריאה כשבועיים מראש במטרה לתת יעוץ ומשוב לדרכים בהם ניתן לשכלל את הכתיבה לבהירה תקינה ותמציתית. סה"כ 5.5 שעות לביצוע על ידי שלושה מנחים במקביל. נדרש לגלם בהצעה את שעות ההכנה לקראת כל יעוץ.
- הרצאה/ סדנא בת שעתיים וחצי בנושא "כתיבה תמציתית", במסגרת השתלמות בנושא מתן פסק דין באולם. ההרצאה תועבר על ידי מנחה בודד. לפחות מחצית מזמן הסדנה/ הרצאה יוקדש לתרגול הנלמד באמצעות טקסטים משפטיים ודוגמאות מהפסיקה הפעילות תתקיים במתקן האירוח המרכזי של המרכז (בשלב זה במלון יערים). מספר משתתפים צפוי עד 50.
- ביצוע של סדנת הגייה (שפותחה במהלך שנת 2020) באורך של שעתיים (120 דקות). לביצוע באמצעות מנחה בודד. הסדנא תתקיים 5 פעמים בצורה פרונטלית ביחידות שונות מרכזיות של בתי המשפט במהלך השנה (בהתאם למועדים שימסרו ויתואמו עם הספק בהמשך ולפי החלוקה הבאה: 1 צפון, 1 דרום, 1 ירושלים, 2 מרכז. ככל ומסיבה כלשהי לא ניתן יהיה לקיים את הפעילות בצורה פרונטלית היא תתקיים על פלטפורמת הזום.
- ביצוע בפועל של הרצאה/ סדנא בנושא "כתיבה תמציתית של פסק דין" שפותחה במהלך שנת 2020. אורכה של הסדנה הוא שעתיים וחצי והיא תבוצע באמצעות מנחה בודד. ההרצאה/ הסדנא תתקיים 2 פעמים במהלך השנה בהתאם למועדים שימסרו ויתואמו עם הספק בהמשך ( יתכן שחלק מהמפגשים יתקיימו בצורה פרונטלית ביחידות מרכזיות של בתי המשפט וחלק אחר באמצעות פלטפורמת הזום).
- ייעוץ אישי/ קבוצתי בהיקף של 25 שעות שנתיים כמומחה המשלב לשון ומשפט בנושא כתיבה משפטית במסגרת סדנאות היועצות עמיתים פנים אירגוניות.

#### עבור מכון עוזמ"ת לשנת 2022

- הרצאה בת שעתיים אקדמיות (שעה וחצי) בנושא "כתיבה משפטית בהירה ותקינה". מועדי הרצאות – מרץ וספטמבר 2022. כמות ומיקום גיאוגרפי - פעמיים בשנה, אזור המרכז
- הנחיית סדנה בנושא "המשפט במשפט". הסדנה תלמד את המשתתפים כלים חיוניים לכתיבה ולעריכה של טקסטים משפטיים לכתיבה בהירה ותקינה. יום זה ישלב הרצאות ותרגול להטמעת הנלמד. מועדי הרצאות – במהלך 2022, מועדים יתואמו מול עוזמ"ת. שעות פעילות - 09:00-15:00

סוגי מרכזים והתקשרויות	פרק משני:	משרד האוצר אגף החשב הכללי תכ"ם – התקשרויות ורכישות	
התקשרות בפטור ממכרז	תת פרק:		
7.3.6.2	הוראה מקשרת:		
7.3.6.2.1.ט	מספר טופס:		
תת מהדורה: 01	מהדורה:		

כמות ומיקום גיאוגרפי - שלוש פעמים בשנה: מרכז, צפון, דרום

- הנחיית סדנה בנושא "זאת ועו"ד". הסדנה תעסוק בסוגיה מהו מבנה ראוי למסמך ותלמד כלים לשיפור מבנה של חוות דעת ויילמדו מספר סוגיות לשון שרלוונטיות למנסחים מסמכים משפטיים. יום זה ישלב הרצאות ותרגול להטמעת הנלמד ויהווה סדנת המשך לסדנה בנושא "המשפט במשפט".  
מועדי הרצאות – במהלך 2022, מועדים יתואמו מול עוזמ"ת. שעות פעילות - 09:00-15:00  
כמות ומיקום גיאוגרפי - פעמיים בשנה: מרכז, צפון
- פיתוח והנחיית סדנה מקוונת סינכרונית. הסדנה תכלול נושאים מרכזיים מהסדנה הפרונטלית בנושא "המשפט במשפט" ותכלול תרגול עצמי של הנלמד ע"י המשתתפים.  
מועדי הרצאות – במהלך 2022, מועדים יתואמו מול עוזמ"ת. שעות פעילות - סדנה בת שעתיים (120 דקות).  
כמות ומיקום גיאוגרפי - שלוש פעמים בשנה, סדנה מקוונת

האם קיים בנושא זה מכרז מרכזי של החשב הכללי או גורם ממשלתי מוסמך אחר?  כן  לא

סוג ההתקשרות: (סמן X במקום המתאים)

ביצוע עבודה

שירותים


טובין

שם הספק:	רן לוסטיגמן
מספר הספק (ח.פ.ח.צ.ע.מ/מספר עמותה)	
ספק זה הנו:	<input checked="" type="checkbox"/> ספק יחיד <input type="checkbox"/> ספק חוץ
אומדן / שווי ההתקשרות:	כ - 372,169 ₪
תקופת ההתקשרות:	2021-2022

נימוקים כי הספק הוא ספק יחיד או כי הטובין הם טובי חוץ  
(במקרה הצורך ניתן לצרף עמודים נוספים וכל מסמך רלוונטי נוסף)

נא להתייחס לסעיפים הבאים:

1. האמצעים שבהם נערכו בדיקות לאיתור ספקים נוספים והכנת חוות דעת כולל פירוט מקורות מידע ופעולות שננקטו (לדוגמה חיפוש באינטרנט, התכתבות עם ספקים, פגישה או שיחה עם ספקים וכדומה).
2. ממצאי הבדיקה (אם ישנם ספקים נוספים בתחום ההתקשרות, יש לפרט את הסיבות לאי התאמתם לביצוע ההתקשרות עימם ואת הסיבות להיות הספק שלגביו נכתבה חוות הדעת ספק יחיד/ספק חוץ)
3. נימוקים והערות נוספות

סוגי מכרזים והתקשרויות	פרק משני:	משרד האוצר אגף החשב הכללי תכ"ם – התקשרויות ורכישות	
התקשרות בפטור ממכרז	תת פרק:		
7.3.6.2	הוראה מקשרת:		
7.3.6.2.1.ט	מספר טופס:		
תת מהדורה: 01	מהדורה:		

החיפוש אחר גורמים מקצועיים שונים שפעילים בתחום ואשר יכולים לבצע את הפעילויות שפורטו נעשה הן באמצעות חיפוש מעמיק באינטרנט אחר מומחים רלוונטים בתחום והן באמצעות קיום שיחות והתייעצויות עם גורמים שונים העוסקים בהדרכה בכלל והדרכת משפטיים (כל שכן משפטיים בכירים) בפרט. בנוסף לכך ובמטרה לאתר גורם מתאים לביצוע הפעילויות בוצעה התייעצות עם גורמים בכירים במספר אוניברסיטאות וכן מול גורמים מקבילים במשרד המשפטים, בפרקליטות ובלשכת עורכי הדין.

הדגש בחיפוש היה על איתור גורם שיש ברשותו ידע, כלים, נסיון מוכח, יכולת וכישורים לשלב בין עולם "המשפט" הספציפי הנדרש למערכת (שיפור מיומנויות כתיבת פסקי דין באמצעות הקניית כלים לכתיבה תכליתית, כתיבה ממוקדת, כתיבה לשונית מתקדמת, כתיבה תמציתית ועוד) לעולם "השפה" וזאת מתוך היכרות מעמיקה של עבודת השיפוט. שילוב זה הינו שילוב נדיר במיוחד.


עו"ד לוסטיגמן הוא משפטן המחזיק בתואר ראשון במשפטים וכן בלשון עברית (בלשנות) וכן בתואר שני במשפטים. בימים אלו הוא שוקד על עבודת הדוקטורט שלו בנושא פישוט לשון המשפט.

עו"ד לוסטיגמן הוא בעל ידע וניסיון הוראה עשיר מאוד של יותר מעשר שנים בתחום המשפט, הניסוח המשפטי, הוראת הלשון והאוריינות לרבות עריכה לשונית וזאת בין היתר במוסדות אקדמיים שונים, במכון להשתלמות רשמי הוצאה לפועל, במדרשה של לשכת עורכי הדין, במכון להשתלמות פרקליטים של משרד המשפטים, במשרדי הממשלה השונים ובמשרדי עורכי הדין הגדולים ביותר בישראל. כמו כן הוא משמש סגן יושב ראש הוועדה לניסוח משפטי של לשכת עורכי הדין בישראל.

במסגרת עיסוקו מתמחה עו"ד לוסטיגמן בפיתוח, לימוד והנחיה של קורסים של מיומנויות בכתיבה משפטית. ייחודיותו טמונה בעובדה כי יש לו ניסיון רב בפיתוח סדנאות העוסקות בשיכלול הוראת הכתיבה למשפטיים לרבות למשפטיים בכירים (לרבות עבור שופטים) תוך שילוב מובנה של תהליכי מתן משוב אישי במהלך התירגול השוטף.

הסדנאות שעו"ד לוסטיגמן נדרש לפתח עבור המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים ומכון עוזמ"ת, עוסקות בהיבטים הקשורים בין היתר למבנה השפה המשפטית ולתקינותה וכן בתהליכי החשיבה, התכנון והארגון הכרוכים בכתיבת פסק הדין (יובהר כי לנ"ל יש התמחות מיוחדת וממוקדת בנושא הפשה המשפטית כפי שמוציאת את ביטוייה בפסק דין להבדיל משפה משפטית כללית המוצאת את ביטוייה בחוזים או צוואות וכד'. כפועל יוצא מכך ולאחר חיפוש רב נמצאו רק אצל עו"ד לוסטיגמן הידע, הכלים, הכישורים וההיכרות העמוקה הנדרשת עם המאפיינים והעקרונות של הכתיבה המשפטית השיפוטית (מנקודת מבטו של גורם שיפוטי) וזאת לצורך עמידה בצרכי המרכז והמכון במשימות שפורטו לרבות ובדגש על ניתוח ביקורתי של פסקי דין וחוות דעת של המשתלמים לצורך שיפור יכולות הכתיבה של המשתלמים.

בעו"ד לוסטיגן מתקיים השילוב הייחודי הנדרש (לביצוע המשימות הנדרשות למרכז) של גורם שיש ברשותו הידע, הכלים, היכולת והכישורים לשלב בצורה פרקטית בין עולם "המשפט" לעולם "השפה" וזאת מתוך היכרות מעמיקה של עבודת השיפוט והתכנים המשפטיים מנקודת מבטו של השופט.

סוגי מכרזים והתקשרויות	פרק משני:	משרד האוצר אגף החשב הכללי <b>תכ"ם – התקשרויות ורכישות</b>	
התקשרות בפטור ממכרז	תת פרק:		
7.3.6.2	הוראה מקשרת:		
7.3.6.2.1.ט	מספר טופס:		
תת מהדורה: 01	מהדורה:		

בחיפוש הרבים ובהתייעצויות השונות, לא נמצא אף גורם אחר שיש בידיו את השילוש הנדרש לצורך ביצוע אפקטיבי של המבוקש. נוכח כל המפורט, אני מצהיר על עו"ד לוסטיגמן כספק יחיד לצורך התקשרות של המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים ומכון עוזמ"ת עימו במטרה לפתח, להרצות ולהנחות את הסדנאות וההרצאות אשר פורטו במסגרת פעילות המרכז לשנים 2021 ו 2022.

חוות דעתי זו ניתנת מתוקף היותי הסמכות המקצועית לנושא זה.

בכבוד רב,

הרשם רונן שוורץ	המרכז להכשרה ולהשתלמות שופטים	שוורץ רונן
שם בעל הסמכות המקצועית	תפקיד בעל הסמכות המקצועית	חתימה